

ИЗ ПЕРВЫХ УСТ

# ВИКТОР ПИНЧУК:

## «НАЦИЯ НЕ МОЖЕТ ГОРДИТЬСЯ ПОБЕДИТЕЛЯМИ ПОКУПНЫХ НОМИНАЦИЙ... А ВОТ ЭТИМИ ПРОСТЫМИ ЛЮДЬМИ МОЖЕТ»

Организатор общенациональной акции «Гордість країни», телеверсию которой в минувшую субботу посмотрели около 10 миллионов наших сограждан, известный украинский бизнесмен и филантроп Виктор Пинчук ответил на вопросы главного редактора газеты «ФАКТЫ» Александра Швеца

**«Когда в стране есть настоящие герои, то у страны есть шанс, у страны есть будущее»**

— На днях состоялась очередная церемония награждения лауреатов акции «Гордість країни». Когда десять лет назад мы задумывали ее проведение, многие считали это ненужным. Дескать, еще одна акция наподобие других, в проведении которых, как принято считать в нашем обществе, все покупается. Мы не будем сейчас говорить: это хорошо или плохо. Но хорошего в этом мало. И только с годами то, что мы делали в рамках этой акции, стало очевидным не только для нас, а для всех: речь идет о людях непростой судьбы, о людях, которые во многом являются символами человеческого мужества, речь идет об удивительных примерах преодоления ими бед, несчастий, преград, даже несмотря на порой физические проблемы, которыми их наградила природа или судьба. Мне часто приходилось слышать: ну какая польза вам от этого? Для чего вы это делаете? Зачем оно вам нужно? Этот вопрос наверняка и тебе задавали. А ты сам себе задавал этот вопрос: зачем ты участвуешь еще и в этом? Нашим читателям это важно знать, потому что многие из них тоже участвовали своей копеечкой в судьбах героев этой акции.

— И читатели участвовали копеечкой, и звезды ко мне обращались: Виктор Михайлович, почему нас не зовете? В следующие годы мы уже их приглашали на акцию. Судьбы наших героев никого не оставляют равнодушными. Постепенно и политиков они стали затрагивать.

Как строятся нации? Для нации нужны легенды, красивые, героические страницы. Для построения нации нужны непродуманные герои. Так вот у нас их еще очень мало. Ну, такая молодая страна, она еще только строится. Но ведь нужно чем-то гордиться. И ясно, что нация не может гордиться победителями покупных номинаций... А вот этими простыми людьми, примерами их выдающихся поступков нация гордиться может. Как мы гордились и до сих пор гордимся героизмом наших дедов и прадедов во время Великой Отечественной войны.

Все же видели, как на церемонии награждения лауреатов акции слезы не просыхают у зрителей, которые сидят в зале, потому что пример героев учит людей, как нужно жить, как можно достойно строить свою жизнь. В минуты, когда тебе тяжело, да и в минуты, когда ты счастлив, нужно смотреть трансляции этих церемоний.

У многих наших героев нет рук, ног, но если они способны добиваться успехов и счастливы при этом, значит, и другие смогут. А когда ты счастлив, так ты тем более говоришь: я должен ценить свое счастье.

То есть в любом случае это еще и колоссальная морально-психологическая поддержка людям. И на фоне этих героев происходящее в парламенте, в других местах кажется уже недопустимым, кажется гротескным, кажется уродливым. Я помню девочку, она была без рук, без ног, и она говорила: люди, вы должны понимать, какие вы счастливые.

— Девочка-русалка, ее так назы-

вали. Она сказала: люди, цените то, что у вас есть!

— Люди, цените то, что есть. Да. Ей тогда большую помощь оказала Екатерина Михайловна Ющенко.

Это уникальная такая девочка, сильная, умная, светлая. И когда она такое сказала... А как раз в то время Президент Ющенко хотел распустить парламент... И я говорю: Екатерина Михайловна, вот если бы ваш муж и другие политики послушали эту девочку, может быть и политики немножко, так сказать, по-другому поступали бы, может быть, меньше было бы этой сиюминутной борьбы, сведения счетов...

Такие люди задают настоящую человеческую планку. И когда в стране есть настоящие герои, то у страны есть шанс, у страны есть будущее.

**«Рисовать, преодолевая недуг — это сила духа. А заботиться при этом не о себе, а о тех, кто нуждается в помощи — это уже сила души»**

— Были еще герои акции, которые тебе запомнились как-то особенно?

— Хорошо запомнил победительницу первой нашей акции — Лену Чинку. Красивейшая женщина. У нее нет ног, но она хореограф, руководитель танцевальной студии, она тех, кто с ногами, обучает танцам!

Она мне очень запомнилась — светлейший образ, уникальный человек. И таких героев у нас было очень много.

— Вот мы сейчас вспоминаем с тобой героев «Гордості країни» прошлых лет. И в связи с 10-й годовщиной проведения акции это, конечно же, оправдано. Но ведь не менее потрясающей была и только что состоявшаяся церемония награждения лауреатов 2012-го года. И ее героев наверняка тоже будут помнить.

— Уверен. Я, например, никогда не забуду 16-летнюю художницу Дашу, с детства страдающую ДЦП. Она удивительная. Рисовать, преодолевая недуг — это уже очень много. Это сила духа. Но при этом заботиться не о себе, а о других, о тех, кто нуждается в помощи — это еще больше. Это уже сила души.

А разве не такой же силой души обладает стройная, красивая девочка — 16-летняя Виктория из Черновицкой области, — которая ради спасения племянницы отдала кожу со своих ног? Ну, а как не сказать о фантастическом интеллектуальном потенциале четверки ребят, которые изобрели волшебную рукавичку-переводчик, трансформирующую язык глухонемых в разговорную речь? Их изобретение потрясло буквально весь хай-тековский мир. Десятки миллионов людей на всей планете будут благодарны молодым украинцам! EastLabs — подразделение нашей компании, которое как раз и занимается новыми IT-проектами, приняло решение поддерживать их проект.

— Кстати, не все читатели знают, что после церемонии две Дашины картины были проданы на аукционе, а вырученные средства она передала на лечение двухлетнего Дениски, на операцию которого она, казалось бы, совершенно беспомощная девочка, как раз и собирает деньги, продавая свои картины.



### Из досье «ФАКТОВ»

Виктор Пинчук, фонд которого на протяжении многих лет реализует в Украине образовательную программу «Завтра. UA», занимается строительством неонатальных центров «Колыбели надежды», решил присоединиться к инициативе Giving Pledge (Клятва дарения), основанной три года назад американскими бизнесменами Биллом Гейтсом и Уорреном Баффетом. В ней состоят около ста миллиардеров из нескольких стран мира. Все они взяли на себя обязательство пожертвовать значительную часть своего состояния на благотворительность.

— Ты не представляешь, сколько людей рассказывали мне о том, как они были потрясены судьбами героев этой акции. Вот, например, губернатор одной из областей перед очень важным совещанием встретился с одной из героинь нашей акции и ее мамой. Знаешь, он настолько был потрясен чистотой и искренностью этих людей, что даже не хотел уходить ни на какие там совещания и встречи. И, конечно, он пообещал принять участие в судьбе девочки.

Мне кажется, что одним из уроков этой акции стало то, что многие влиятельные в нашей стране люди начали не только замечать удивительные поступки этих мужественных людей, но и принимать участие в их судьбах. Кстати, еще один очень известный человек, впечатлившись историей безрукого пловца Саши — многократного победителя международных паралимпийских турниров — сказал, что готов к Сашиной свадьбе, назначенный на этот год,

решить квартирный вопрос молодоженов. Да и меня, если честно, так потрясла история и мужества этого парня, и его любви, что я прямо ему сказал: как только поженитесь — звони. За мной — подарок.

— А ты видел, как люди, не стеснясь слез, стоя приветствовали маму 24-летнего Паши Бондарева из Севастополя, ценю своей жизни спасшего двух незнакомых ему детей, в которых на огромной скорости врезался потерявший управление автомобиль?

— Знаешь, тут главное слово — «стоя». Нацию, у которой есть герои, которой есть, кем гордиться, пусть это пафосно звучит, на колени не поставит. На днях в встрече с дипломатами ко мне подошла одна женщина, посмотревшая телеверсию «Гордости страны», и сказала: «Вы даже не представляете себе, насколько важно учить наших детей не на придуманных историях, не на громких лозунгах, а на судьбах таких вот, настоящих, потрясающих, мужественных людей». И если во многих западных странах принято брать пример с представителей элиты, то в нашей стране, на мой взгляд, представителям элиты самим нужно брать пример с таких людей, как наши лауреаты.

— Часто принято говорить о том, что наши сограждане настолько разочаровались во всем, что им порой совершенно наплевать на происходящее вокруг. И буквально откровенно для всех нас стало участие десятков, а может быть, и сотен моло-

дых киевлян в спасении занесенных недавним снегопадом машин и автобусов, в которых волею случая оказались и роженицы, и маленькие дети, до которых часами не могли добраться ни профессиональные спасатели, ни врачи «скорой помощи». Именно эти неравнодушные молодые люди и стали в этом году лауреатами в номинации «Всем миром».

— Наверное, для многих в последнее время является очевидным, что объединить наших сограждан под политическими лозунгами становится все труднее и труднее. Но зато, когда происходит какая-то беда или что-то действительно важное для всех, то, не ожидая никаких призывов политических организаторов, люди сами объединяются, чтобы преодолеть трудности, которые, кроме них, не сможет преодолеть никто. И для меня это пример того, что объединяться могут не только жители Южной Кореи, которые в период экономического кризиса несли в банки свои последние сбережения и фамильные драгоценности, чтобы помочь своей стране. Не только японцы, которые во время страшного землетрясения рисковали своей жизнью, спасая попавших в беду соседей. Но и украинцы, сумевшие на этом примере показать всем, что у нас есть нация, что она может объединяться. Для меня это показатель того, что в недалеком будущем украинская нация имеет все шансы стать одной из самых успешных в современном мире.

**«Что нужно нашим детям, чтобы они были счастливы? Гены, советы, образование, любовь. Все. Точка. Наследство не поможет»**

— Ты стал первым в Восточной Европе миллиардером, заявившим о том, что не менее половины своего огромного состояния при жизни и после ухода из неё жертвует на благотворительные цели.

— Не совсем так: россиянин Владимир Потанин заявил об этом одновременно со мной.

— Почему ты так поступил? Что все-таки послужило поводом сделать заявление о пожертвовании на благотворительность половины своих средств?.. Для многих непонятно, как это — оторвать от себя, от семьи, от детей, от их будущего?..

— Я постоянно думаю над тем, как я живу, что делаю. Почему так, почему не иначе?.. Примитивные, простые ответы или действия мне неинтересны. Что нужно нашим детям, чтобы они были счастливы? Почему и ради чего, и за какие красивые глаза мы — обеспеченные люди?.. И я прихожу к каким-то ответам. Результатом размышлений являются дальнейшие действия. И эти действия, которые я сделал, это, в общем-то, и есть попытка дать ответ на эти вопросы.

Детям в XXI веке наследство не поможет! Если передать детям, скажем, какой-то бизнес, этот бизнес мгновенно, через год, уже будет устаревшим. Скорости изменения в современном мире ведь сумасшедшие. То есть наследство сегодня не работает в том виде, как оно работало в предыдущие века. Значит, наследство — это неинтересно.

— Что тогда можно передать детям? Детям можно передать гены. Причем, я считаю, что это главное предназначение человека на земле: передать дальше эти гены — и всё, ту задачу минимум, которую дал Всевышний, ты уже выполнил. Дальше? Советы. Дать ребенку правильные советы — это очень важно. Дальше: нужно сделать все, что от тебя зависит, чтобы ребенок получил правильное образование. И еще — любовь. Я помню, в советское время мои родители всегда жили в долг. Я заболел, и они вошли в долги... Представь себе, для семьи инженера долги — в несколько тысяч рублей, чтобы меня оздоровить, лечить, доставать лекарства!.. Я это все помню.

— Ты понимал, что это все делал для тебя?..

— Да, я понимал, я это на всю жизнь запомнил... Знаешь, почему я это вспомнил? Потому что считаю очень важным передать детям любовь. Гены, советы, образование, любовь. Всё. Точка. Это тот минимально необходимый, а, в общем-то, практически достаточный список. А наследство? Это часто людям мешает. Демотивирует. Делает их жизнь часто такой... красивой, но какой-то примитивной. Может быть, даже бесцельной.

(Окончание на стр.5)

# ВИКТОР ПИНЧУК: «НАЦИЯ НЕ МОЖЕТ ГОРДИТЬСЯ ПОБЕДИТЕЛЯМИ ПОКУПНЫХ НОМИНАЦИЙ... А ВОТ ЭТИМИ ПРОСТЫМИ ЛЮДЬМИ МОЖЕТ»

(Окончание. Начало на стр.4)

— Как часто ты задаешь себе вопросы: почему это у тебя есть, почему именно тебе это досталось?

— Знаешь, недавно на встрече со студентами я приводил такой пример: вот есть река, пускай даже бурная, красивая, но от нее энергию получить нельзя, пока не построишь плотину. Когда же ты построишь плотину на этой реке, только тогда энергия воды начинает превращаться, скажем так, в электричество. И дальше, если ты проведешь линии электропередач, то этот свет пойдет в школы, в больницы, в дома... Вот я считаю, что крупный бизнесмен — это как плотина. Только крупный бизнес, крупный бизнесмен может аккумулировать ресурсы. Для того, чтобы дальше как-то ими распорядиться. А распорядиться нужно правильно.

**«Я не исключаю, что главной целью бизнесмена в XXI веке является накопление определенного ресурса к определенному периоду своей жизни, чтобы потом начать его правильно распределять»**

— Ты помнишь, когда начала работать твоя «плотина»?

— Seriously мы с Леной начали этим заниматься, я думаю, больше 10 лет назад. Хотя наши некоторые филантропические программы начались раньше, еще в середине 90-х... Я уже в 94-м году привозил в Днепропетровск и театры, и известные оркестры. Но системная благотворительность началась все-таки, наверное, уже в 2000-м году.

Понимаешь, главное было осознать, что ты не просто так стал «плотиной» и что ты должен эту электроэнергию вырабатывать. Главным было осознать ту колоссальную ответственность, куда ты будешь проводить эти линии, скажем так, энергопередач. Потому что их можно направить сюда, можно — туда. Если их прокладывать в школы, в больницы — это один подход. А если только в свои дома, в свои наряды, в свою роскошную жизнь — это совсем другое. Но для этого ли тебе дана возможность быть «плотиной»? У меня, конечно, однозначно — ответ: нет! Эту энергию, которую получаешь от реки, ты, «плотина», должен отдавать другим. Ты должен направлять эту энергию на то, чтобы мир — в первую очередь, там, где ты живешь, в твоей стране — становился красивее, лучше, справедливее. «Справедливо» — это сегодня подходящее слово. И это интересно.

Я уже высказывал мысль, но я повторю ее еще раз. Где-то года два назад я сформулировал такую мысль, она — парадоксальная, она — спорная, и она кому-то подходит, кому-то нет... То есть она не универсальная, но единственный ответ на вопрос, но я такую мысль сформулировал. Я не исключаю, что главной целью бизнесмена в XXI веке, в современном мире, является накопление определенного ресурса, скажем, ресурса — материального, финансового — к определенному периоду своей жизни, чтобы потом начать его правильно распределять, правильно использовать. Для того, чтобы уже окружающий тебя мир как-то переделывать. Не только экономическими вещами...

Я считаю, что на определенном этапе своей жизни ты можешь быть суперэффективным бизнесменом и новатором, ты можешь что-то делать, гореть и будешь классным, ты что-то новое создашь в бизнесе, в экономике, заработаешь деньги, заработаешь ресурсы, «станешь плотинной». И после этого — передаешь, в этом смысле, инновационную эстафету следующему поколению. Они уже — со своей энергетикой, с новыми мыслями — будут творить дальше. Потому что мир очень быстро меняется — мир так устроен...

— Это ты для себя так решил?

— Нет, не то, чтобы я решил, просто считаю, что так происходит, хочешь ты того или нет. Конечно, мне хочется и дальше быть суперэффективным бизнесменом и новатором. Но просто у кого-то — у более молодых, у новых — это



Организаторы акции филантроп Виктор Пинчук и его супруга Елена, основатель фонда АНТИСПИД, с удовольствием общались со всеми победителями «Гордості країни». «Эта награда очень важна для становления и формирования нашей молодой нации», — сказал Виктор Михайлович. На снимке они вместе с художницей из Сум Дашей Безкостой, которая выиграла в номинации «Сила духа», ее мамой Еленой (вторая слева) и севастопольцем Александром Чумаковым, победившим в номинации «Чувство долга» и ставшим «Народным героем» (справа)

получается лучше. Я не говорю только об Украине, я говорю в принципе — в мире такой тренд. И в этом мире ты, накопивший и помудревший, раньше или позже обязан понять, что должен отдавать, должен менять мир к лучшему уже не только бизнес-инновациями, а и твоими, скажем, инновациями для общества. То есть филантропическими инновациями... Как хочешь, называй. Если ты что-то накопил и стал мудрее, если ты понял, что и как ты можешь делать для общества — тогда ты можешь много чего сделать.

— Неоднократно видел на выставках в Пинчук-арт-центре, как к тебе подходили случайные люди — не за автографом, а начинали вдруг, схватив тебя за рукав, рассказывать о каком-то своем проекте. Я видел, как ты смотришь на них и говоришь: «Да, передайте, моим помощникам, они посмотрят...» И я понимаю, что к тебе часто так подходят.

Ты думал о том, что ты же можешь накопить все эти твои капиталы и в какой-то момент просто раздать?.. Это вопрос по поводу все той же «плотины»... Может, кому-то это покажется бессердечным, что ты не помогаешь каждому, обращающемуся к тебе. Но ты, как тебе видится, с учетом опыта мирового, направляешь ресурсы все-таки в какие-то правильные русла. Хотя, как мне кажется, такое решение у многих может вызвать мысль о том, что ты, может быть, даже не совсем доверяешь своим детям, которые еще не выросли, ты еще не знаешь, какими они будут!.. То, что они будут хорошими, добрыми, умными — это да, но насколько они

будут самостоятельными в принятии подобного «плотинового» решения?.. И ты на себя берешь эту функцию: принять решение сейчас, при жизни?..

— Что касается детей, то я считаю так: все, что ты можешь делать при своей жизни сам, делай сам. Не нужно в этом смысле рассчитывать на детей! Потому что у детей могут быть совершенно другие интересы, взгляды. На них не нужно ни ответственность такую возлагать, ни предопределять их судьбу, ни вводить в искушение. Они должны иметь свободу. И они должны даже иметь такую уникальную привилегию: создать что-то самим. Так, как им хочется. И реализоваться самим. А так ты говоришь абсолютно правильно. Сверхсложная задача в современном мире — управлять филантропическими проектами. Это не менее, а, порой, может быть, даже более сложно, чем управлять бизнес-проектами. Менеджмент филантропических проектов очень сложен. Сложно измерять успех, сложно выбирать в выборе.

Только люди уже с опытом реализации больших бизнес-проектов, я считаю, могут быть успешными сегодня в реализации больших общественных филантропических проектов — в области медицины, культуры, в области образования. Во всех-всех таких важных направлениях.

Я знаю свое слабое место в этом смысле: я далеко не всегда реагирую на частные обращения. «Вот помогите нам там... Дайте нам столько-то...» Я далеко не всегда на это реагирую. Потому что мы знаем, что ресурсы — ограничены, и мы знаем, что у нас есть наша линия,

есть стратегические цели, направления. И в этом смысле моя совесть чиста.

Я решаю так: тут мы спасаем тысячи жизней маленьких деток, тут мы помогаем тысячам студентов. Поэтому ресурсы должны быть аккумулированы, мобилизованы и реализовываться эффективно, в соответствии с нашим видением и стратегией. Все-таки собрана команда, таких команд в нашей части света еще очень мало, тут еще нет традиции реализации филантропических проектов...

**«Специалисты говорят, что в неонатальных центрах спасено около 15 тысяч деток. Даст Бог, они преобразуют жизнь в нашей стране к чему-то лучшему»**

— Вот мне по-человечески интересно: когда ты и Лена принимаете решение об инвестировании в отрасль или проект, возникает ли образ из детства или из жизни, подталкивающий к этому?.. У тебя есть персонализированная мотивация такого решения?

— Жизнь создает новые мотивации все время, постоянно. Например, идея фонда АНТИСПИД появилась у Лены, когда она была беременна Катей; я решил создать общенациональную сеть «Колыбели надежды», когда впервые увидел своими глазами малышей, которых спасают в таких центрах. Ведь все началось с того, что я профинансировал создание только одного такого неонатального центра. Приехал туда первого июня, в День защиты детей, на откры-

тие, увидел вот таких вот детей, размером с маленькую куклу, уже в нашем оборудовании, в котором поддерживается их жизнь. Я их увидел... Это было отчасти спонтанное такое решение, но, может быть, подготовленное всей предыдущей историей. И тогда уже я сказал: все, будем создавать такие центры по всей стране. С тех пор, специалисты говорят, что где-то порядка 15 тысяч детских жизней спасено. Это огромное количество людей, которые, может быть, даст Бог, преобразуют жизнь в нашей стране к чему-то лучшему.

— Я не знаю, рассказывал тебе или нет, мне кажется, не говорил... Позвонила ко мне в редакцию одна девушка из Днепропетровска, и говорит: я хочу вам рассказать о мальчике, который мужественно борется за жизнь. И он не просто борется, потому что борются многие, а он успешно преодолевает недуг, демонстрируя всем, чего можно добиться, если ты борешься до конца. Я спрашиваю: «А вы кто?» Она говорит: «Ну, я благотворительностью занимаюсь, меня Маша зовут, фамилия моя Пинчук». Мы потом написали об этом мальчике...

— А мне секретари дали прочитать статью, вот тут, говорят, наверное, про Машу вашу. Потом уже я у нее спросил: «Маша, так это что, ты?» Она говорит: «Да. А что, ты читал статью? Я встретила этого мальчика и мне показалось это очень важным. Я хожу на тренировки, и он ходит, я вижу, что он постепенно начал прогрессировать. И вот я подумала: как ему помочь... Ну, видишь, гены.

— Некоторые толкуют принятие твоего решения охлаждением отношений Пинчука с властью. Даже начали намекать на неслучайность отсутствия Президента Януковича на нынешнем украинском ланче в Давосе, который Фонд Пинчука устраивает уже много лет подряд...

— Саша, это бред. Больше чем Виктор Федорович у нас в Давосе никто не бывал. Он у нас присутствовал четыре раза: один раз в качестве премьер-министра, один раз был (правда, по видеомосту — в прямом эфире вместе с Тимошенко) в качестве кандидата в президенты, между первым и вторым турами. И два раза был как действующий Президент. А Ющенко, например, за пять лет был только один раз.

Когда Виктор Федорович может, он присутствует, не может — не присутствует. Кстати, на днях он принял наше приглашение участвовать в следующей Ялтинской встрече.

— Прошло уже какое-то время с того момента, как ты официально заявил о Клятве дарения. У тебя за эти полтора месяца не было повода усомниться в правильности принятого решения?..

— Нет. Соमнений не было даже на долю процента.

— Кстати, и Баффет, и Билл Гейтс, заявившие о Клятве дарения, — это люди из достаточно обеспеченных обществ, поэтому они помогают остальным странам Африки или Азии. Так вот не будет ли такого, что Виктор Пинчук, заработавший миллиарды в Украине, начнет тратить их, оказывая помощь бедным людям на других континентах?

— Когда я писал письмо Биллу Гейтсу и Уоррену Баффету, я объяснил свои мотивы и приоритеты, пояснил, в каких направлениях планирую свою деятельность. Так вот, в письме я четко заявил, что мой фокус — это Украина.

В отличие от западных филантропов у меня куда больше поле применения. Им нет смысла промотировать свои страны, продвигать их куда-то и там способствовать проведению реформ. А тут, в нашей части света, это одно из самых важных направлений. И здесь у филантропии есть больше возможностей влиять на общество, изменять его к лучшему. Поэтому, конечно, для меня Украина — наиважнейший приоритет. И продвижение здесь реформ, и создание условий для прихода нового поколения, образование, здравоохранение и так далее. Конечно, Украина. И даже если могут быть какие-то международные проекты, они все равно всегда будут сфокусированы на Украину.